



EUROPASS  
CURRICULUM VITAE

## **Prof. Avv. Loredana Zappalà**

*Associata di diritto del lavoro  
nell'Università degli Studi di Catania*

*Dipartimento di Giurisprudenza*

*Avvocata Cassazionista*

### **CURRICULUM VITAE E STUDIORUM**

#### **Posizione professionale e formazione:**

- In data 11 novembre 2020 ha **ottenuto l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN), ai sensi della L. n. 240 del 2010, per la prima fascia della docenza universitaria (Prof. Ordinario) del settore concorsuale 12/B2 - Diritto del lavoro (SSD IUS/07).**
- Dall'ottobre 2015 è **Professoressa Associata di Diritto del Lavoro nell'Università degli Studi di Catania.**
- Nel 2014 ha ottenuto **l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN), ai sensi della L. n. 240 del 2010, per la seconda fascia della docenza universitaria del settore concorsuale 12/B2 - Diritto del lavoro (SSD IUS/07).**
- Dal **2002 è Avvocata** (iscrizione n. 4362); dal 1° novembre 2014 ha optato per il regime di impegno a tempo definito, che consente l'esercizio della professione forense.
- **Dal novembre 2016 è iscritta all'Albo dei Cassazionisti.**
- Dal 2006 al 2015 è **Ricercatrice di Diritto del lavoro**, nell'Università degli Studi di Catania, Facoltà di Scienze Politiche (oggi Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali).
- Dal 2004 al 2006 è **Assegnista di Ricerca in diritto del lavoro** nell'Università degli studi di Catania, Facoltà di Giurisprudenza.
- Dal 2004 è **Dottoranda di Ricerca in Diritto del Lavoro Europeo**, presso la sede amministrativa dell'Università di Catania (titolo conseguito il 24.06.2004, presentando una dissertazione finale dal titolo *Il "contratto senza futuro". Discipline e tecniche di regolazione dei lavori temporanei nell'ordinamento comunitario e nell'ordinamento nazionale*).
- Nel 1999 è vincitrice, con borsa, del concorso di Dottorato in Diritto del Lavoro Europeo (XIV ciclo) bandito dall'Università degli Studi di Catania.

- Laurea in giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Catania nell'A.A. 1996/97, con votazione di 110/110.
- Tesi di laurea in diritto civile, sul tema della evoluzione dei contratti di diritto privato dei consumatori a seguito delle Direttive europee disciplinanti la materia.
- Diploma di maturità classica, presso il Liceo Classico "M. Cutelli" di Catania, nell'anno scolastico 1990/91, con votazione di 60/60.

**Titolarità di insegnamenti universitari:**

- **dal 2026 a oggi** è titolare, presso il Dipartimento di Giurisprudenza, della UAF **Clinica Legale** <https://www.lex.unict.it/it/cdl/clinica-legale-di-diritto-del-lavoro>;
- **dal 2019 a oggi** è titolare, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, del seguente insegnamento:
  - *Diritto del lavoro* - **Corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione (L-16)** (6 CFU);
  - *Diritto del lavoro pubblico* - **Corso di laurea magistrale in Management delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63)** (6 CFU);
- nell'A.A. 2022-2023 è titolare presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, del seguente insegnamento:
  - *Diritto civile dell'attività amministrativa* - **Corso di laurea magistrale in Management delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63)** (6 CFU);
- **dal 2016 a 2018** è titolare, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, del seguente insegnamento:
  - *Diritto sociale* - **Corso di laurea magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63)** (9 CFU).
- **dal 2006 al 2018** è titolare, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, dei seguenti insegnamenti:
  - *Diritto del lavoro* - **Corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione (L-16)** (6 CFU);
  - *Diritto del lavoro* - **Corso di laurea triennale interclasse in Sociologia e Servizio Sociale (L-39/L-40)** 6 CFU);
  - *Diritto del lavoro delle pubbliche amministrazioni* - **Corso di laurea magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63)** (6 CFU);
- nell'A.A. 2022-2023 è titolare, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, del seguente insegnamento:
  - *Diritto civile delle pubbliche amministrazioni* - **Corso di laurea magistrale in Management delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63)** (6 CFU);
- nell'A.A. 2004-2005 è stata, per contratto, docente di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Giurisprudenza di Palermo – Corso di laurea in Operatore della pubblica amministrazione, sede di Agrigento;

- nell'A.A. 2004-2005 è stata, per contratto, docente di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Scienze Politiche di Catania – Corso di laurea specialistica in Scienze dell'amministrazione, sede di Acireale.
- dal 1998 ad oggi svolge costantemente attività didattica, formativa e seminariale presso la cattedra di diritto del lavoro della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Catania.

#### **Partecipazione in Dottorati di ricerca:**

- dal maggio 2025 fa **parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Giurisprudenza** dell'Università degli Studi di Catania.
- dal marzo 2021 al marzo 2024 ha fatto **parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Scienze Politiche** dell'Università degli Studi di Catania.
- dal 2009 al 2012 ha **fatto parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Teoria e Prassi della Regolazione Sociale nell'U.E.**, avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Catania.
- dal 2006 al 2009 ha fatto parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in *Diritto del Lavoro Europeo*, avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Catania.

#### **Docenze in Scuole di Alta Formazione, Master e Corsi di perfezionamento:**

- dall' A.A. 2019-2020 a oggi è docente nel Master di secondo livello in *Pubblica Amministrazione* della Ca' Foscari *Challenge School* di Venezia;
- nell'A.A. 2024-2025 è docente nel Master di secondo livello in *"Strategie di Organizzazione e Gestione Innovativa in Sanità – SOGIS"* dell'Università degli Studi di Catania;
- dall'A.A. 2018-2019 a oggi è docente nel Master di secondo livello in *Diritto delle Pubbliche Amministrazioni* dell'Università degli Studi di Catania;
- nell'A.A. 2025-2026 è docente della Scuola AGI di Alta Formazione in *Diritto Del Lavoro, Sindacale e della Previdenza Sociale "Luca Boneschi – Riccardo Del Punta"*;
- nell'A.A. 2020-2021 è docente Corso di Formazione Manageriale in ambito sanitario *"Metodologie e strumenti per il management sanitario in organizzazioni complesse"* organizzato dalla ALTEMS, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore;
- nell'A.A. 2020-2021 è docente Corso idoneizzante di Formazione Manageriale in ambito sanitario *"Governare strategicamente le aziende e dei servizi sanitari"* organizzato dalla ALTEMS, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore;
- nell'A.A. 2015-2016 è docente nel Corso di perfezionamento in *"Risk Management in Sanità"* organizzato a Roma dalla LUISS *Business School* e da FederSanità Anci.

**Altre attività scientifiche:**

- dal 2012 fa parte del **Comitato scientifico del Centro Studi di Diritto del lavoro europeo "Massimo D'Antona"** (presso l'Università gli Studi di Catania), <http://csdle.lex.unict.it/>;
- dal 1997 ad oggi è componente della redazione del sito internet Labour Web (<http://www.lex.unict.it/eurolabor/>);
- dal 2022 è **Componente del Comitato Scientifico della Rivista 20 Maggio – Biblioteca del centro Studi di Diritto del lavoro Europeo** <https://csdle.lex.unict.it/index.php/biblioteca-20-maggio> con ISBN per singola pubblicazione;
- nel 1999 è vincitrice di una borsa di studio per la partecipazione alla 8<sup>th</sup> Sessione della Summer school, in "*Comparative industrial relation*", tenutesi a Bologna dal 29 Giugno al 3 Luglio 1999, diretta dal Prof. Marco Biagi;
- nel 1999 - 2000 ha collaborato con il gruppo di lavoro coordinato dal Prof. F. Carinci e dal Prof. L. Zoppoli per la realizzazione del progetto finalizzato alla redazione (ex art. 8 della L. 8 Marzo 1999, n. 50) di un testo unico in materia di pubblico impiego, occupandosi in particolare del comparto "Enti di ricerca";
- nel 2001 è vincitrice di una borsa di studio per la partecipazione alla XIX edizione del seminario internazionale di "Pontignano" svoltasi dal 22 al 28 Luglio 2001 a Cambridge sul tema "*Principle of Equality in the Labour Market*" alla cui conclusione ha relazionato sul tema "Azioni positive e principi costituzionali nei paesi dell'UE";
- è componente dell'**Associazione Italiana Diritto del Lavoro e della Sicurezza Sociale, A.I.D.L.A.S.S.**;
- dal 2003 è componente del Comitato di redazione della Rivista "Diritti Lavori Mercati", diretta da A. Accornero, B. Caruso, C. Dell'Aringa, R. De Luca Tamajo, M. Rusciano, L. Zoppoli, edita dalla Editoriale Scientifica, Napoli;
- nel 2005 ha ricevuto la Menzione speciale da parte della Commissione istituita per l'attribuzione del premio "Francesco Santoro Passarelli" alla migliore tesi di dottorato in diritto del lavoro per l'anno 2004;
- nel 2006 è vincitrice del "**Premio Giovani Studiosi Marco Biagi**" 2006 – Sezione Tesi di Dottorato, bandito dalla Fondazione Marco Biagi e dall'Associazione per gli Studi Internazionali e Comparati sul Diritto del Lavoro e sulle Relazioni Industriali (ADAPT);
- è stata **docente presso la SSPA**, Scuola Superiore della Pubblica amministrazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri presso le sedi di Acireale, Reggio Calabria, Caserta;
- docente in Corsi di formazione professionale e specializzazione post-universitaria di vario livello;
- è componente del Comitato di referaggio della **Rivista Italiana di Diritto del Lavoro** edita da Giuffrè, Milano;
- è componente del Comitato di referaggio della **Rivista Lavoro e Previdenza oggi**.
- dal febbraio 2018 è componente **dell'A.G.I. – Associazione Giuslavoristi Italiani**;
- dal giugno 2025 è **componente del Comitato di gestione della "Scuola Nazionale di Alta Formazione e Specializzazione in Diritto del Lavoro, Sindacale e della Previdenza Sociale Boneschi –Del Punta"**;
- è **docente della "Scuola Nazionale di Alta Formazione e Specializzazione in Diritto del Lavoro, Sindacale e della Previdenza Sociale Boneschi –Del Punta"**;

- dal 2026 è componente del Comitato di redazione della rivista **Lavori Diritti Europa** <https://www.lavorodirittieuropa.it/> ;
- dal 2026 è componente del Comitato di redazione della rivista **Labour & Law Issue** <https://labourlaw.unibo.it/> .

**Partecipazione a gruppi di ricerca nazionali e internazionali:**

- dal 2023 al 2025 ha partecipato al **Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale PRIN 2022**, recentemente approvato, *Active Labor Policies, North-South Gaps and Crisis Areas. New Programmes for Territorial Development, Transitions and the Labor Market: the Role of Public Actors and the Social Partners - Politiche attive del lavoro, divari Nord-Sud e aree di crisi. I nuovi programmi per lo sviluppo territoriale, le transizioni e il mercato del lavoro: ruolo degli attori pubblici e delle parti sociali*, coordinato presso l'Università degli Studi di Catania dalla prof.ssa Anna Alaimo;
- dal 2020 al 2023 ha partecipato al progetto intra dipartimentale dell'Università degli Studi di Catania su *Responsabilità, neuroscienze, processi di predeterminazione sociale* (Coordinatore PI Aleo Salvatore);
- dal 2016 al 2018 ha partecipato al progetto intra dipartimentale dell'Università degli Studi di Catania su *Criteri di verificabilità empirica dei giudizi di colpa* (Coordinatore PI Aleo Salvatore);
- nel 2010-2011 è stata Responsabile del Progetto "PROV-INTEGRA", Progetto di rete per la cooperazione interterritoriale ed inter-istituzionale finalizzata alla promozione di azioni volte a favorire l'inserimento sociale e lavorativo di cittadini/e provenienti da Paesi Terzi, che ha elaborato per l'UPI (Unione Province Italiane) le Linee Guida per la razionalizzazione dei processi di *governance* locale in materia di immigrazione;
- dal 2010 al 2012 ha partecipato al Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale 2008 (PRIN) - *Ermeneutica dei diritti sociali e tecniche giurisprudenziali di bilanciamento: un approccio multilivello* (Coordinatore Scientifico Caruso Sebastiano);
- dal 2006 al 2008 ha partecipato, in qualità di responsabile nazionale, al progetto di ricerca *Transnational Labour Regulation. A Case Study of Temporary Agency Work, SALTSA - Joint Programme for Working Life Research in Europe*, Stoccolma;
- nel 2004-2005 ha partecipato, quale Responsabile nazionale (con B. Caruso) al Comparative Research Project "The Evolving Structure of Collective Bargaining in Europe (1990-2004)" Co-financed by the European Commission and the University of Florence (VS/2003/0219-SI2.359910), coordinato dalla Prof.ssa Silvana Sciarra dell'Università degli Studi di Firenze;
- dal 2004 al 2006 ha partecipato al Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale 2004 (PRIN) - *Solidarietà e concorrenza nella giurisprudenza della Corte di Giustizia delle Comunità Europee: una rivisitazione critica* (Coordinatore Scientifico Sciarra Silvana);
- dal 2002 al 2004 ha partecipato al Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale 2002 (PRIN) - *L'apporto della Corte di Cassazione Italiana alla trasformazione del diritto del lavoro* (Coordinatore Scientifico Caruso Sebastiano).

**Altre attività universitarie:**

- dal 2009 fa parte della **Commissione di certificazione** (ex art. 76, comma 1, lett. c) del d.lgs. 276/03) istituita presso l'Università degli studi di Catania;
- dal 2011 al 2017 è stata componente **Consiglio direttivo del TIMAD** – Centro di ricerca dell'Università degli Studi di Catania sulla *Tecnologie Informatiche e Multimediali Applicate al Diritto*;
- dal novembre 2012 al 2015 è stata componente del **Comitato di Gestione del Centro biblioteche e documentazione (C.B.D.)** dell'Università degli Studi di Catania;
- dal 2017 al 2023 è stata componente del **Gruppo di Qualità** del Corso di laurea in Scienze dell'Amministrazione (L-16) e del Corso di laurea in Management della pubblica amministrazione (LM-63) del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania;
- da agosto a dicembre 2021 ha partecipato alla **Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019** (VQR 2015-2019), in qualità di **Revisore esterno**;
- nel dicembre 2022 è stata nominata componente della Commissione del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania deputata alla redazione del **Piano Strategico di Dipartimento DSPS 2023-2026**.

**Attività di consulenza presso enti e istituzioni pubbliche e altre attività:**

- dal 1° novembre 2023 e fino al 30 giugno 2026 è **consulente del FORMEZ PA nell'ambito del Progetto PNRR “La gestione strategica delle risorse umane per creare Valore Pubblico”** (progetto RIVA). Progetto affidato a FORMEZ PA dal Dipartimento della Funzione Pubblica e finanziato dal PNRR "Sub-Riforma 2.3.1 Riforma del mercato del lavoro della PA". Nell'ambito della suddetta attività ha svolto attività di consulenza per le seguenti pubbliche amministrazioni:
  - Università degli Studi Sapienza di Roma;
  - Università degli Studi di Firenze;
  - Università degli Studi dell'Insubria;
  - Università degli Studi Ca Foscari di Venezia;
  - CNR.
- dal 7 luglio 2025 e fino al 7 luglio 2026 è **consulente INVITALIA** Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA, in qualità di **Esperta Riforma mercato del lavoro della PA**. Nell'ambito della suddetta attività ha svolto attività di consulenza per le seguenti pubbliche amministrazioni:
  - Ministero del Turismo;
  - Ministero della Cultura;
  - Agenzia Spaziale Italiana (ASI);
  - ENEA;
  - Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale (OGS);
  - ARAN;
  - ANVUR;
  - AGID;
  - INFN;

- Politecnico di Bari;
  - Università degli Studi della Calabria;
  - Università degli Studi di Pisa;
  - Università Politecnica delle Marche.
- dal 2023 svolge attività di **esperta tecnica giuslavorista nell'ambito delle procedure di certificazione della parità di genere secondo la prassi di riferimento UNI/PdR 125:2022**.
  - dal dicembre 2022 al 2025 è **Presidente del Consiglio di disciplina della Autolinee Toscane S.p.a. – Dipartimento del Nord**.
  - nel febbraio 2022 ha coadiuvato la **Presidenza dell'ISTAT** nella procedura di valutazione comparativa per il conferimento dell'incarico di Direttore della Direzione centrale per la pianificazione strategica e la trasformazione digitale dell'Istituto nazionale di statistica, nonché nella procedura di valutazione comparativa per il conferimento dell'incarico di Direttore della Direzione centrale amministrazione e patrimonio.
  - nella sessione 2016-2017 è componente della Commissione Esami Avvocato della Corte di Appello di Catania.
  - nel 2012 è **consulente del FORMEZ PA** nell'ambito del Progetto "Sviluppo di Osservatori sui mercati del lavoro" - Asse A (Obiettivo Convergenza)", con particolare riferimento alle questioni connesse al tema "*Mercato del Lavoro e Servizi per l'Impiego: il ruolo delle istituzioni e degli attori sociali*".
  - dal dicembre 2010 al luglio 2011 ha **collaborato con l'UPI (Unione delle Province Italiane)** nell'ambito del Progetto "PROV-INTEGRA", Progetto di rete per la cooperazione interterritoriale ed inter-istituzionale finalizzata alla promozione di azioni volte a favorire l'inserimento sociale e lavorativo di cittadini/e provenienti da Paesi Terzi, in qualità di esperta che ha elaborato le Linee Guida per la razionalizzazione dei processi di *governance* locale in materia di immigrazione.
  - nel 2007 è stata nominata dal **Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale componente del Comitato di esperti per la valutazione dei progetti di studio e di intervento in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro** a carico del Fondo Speciale Infortuni.
  - nel 2006-2007 ha collaborato con l'**Istituto Italiano di Medicina Sociale (IIMS)**, Ente pubblico di ricerca e formazione avente sede in Roma, partecipando al progetto *Mobbing: stato delle conoscenze e riflessioni per una normativa di specificità nazionale*, con la stesura di un rapporto sui *Profili giuslavoristici del mobbing*.
  - nel 2007 ha collaborato con il Ciapi (Centro Internazionale Addestramento Professionale Integrato) di Priolo Gargallo (SR) al Progetto *Agenzia Locale polifunzionale per il Lavoro* (POR Sicilia 2006-2007), con la stesura di un Dossier sui *Tirocini formativi*.

- dal 1999 al 2013 ha collaborato con il Dipartimento di Giurisprudenza per lo svolgimento di attività in convenzione in conto terzi con enti e società pubbliche e private.

**Attività di valutazione delle performance delle amministrazioni pubbliche:**

dal 7 agosto 2017 è iscritta all'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance (iscr. n. 2161) – Fascia 3 (con esperienza professionale di oltre dodici anni ai sensi dell'art. 5 del D.M. 6.8.2020); l'iscrizione è stata rinnovata il 5.8.2021 e, successivamente, il 5.8.2024.

- da maggio 2026 a maggio 2029 è componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Trapani;
- dal 1° settembre 2024 a settembre 2027 è componente del Nucleo di Valutazione del Libero Consorzio Comunale di Agrigento, già Provincia Regionale di Agrigento;
- dal 1.09.2022 a 30.08.2025 è stata componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance del Consiglio Regionale del Lazio;
- dal 16 aprile 2021 al 31.12.2024 è stata componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance dell'Istituto Nazionale di Statistica Sociale – ISTAT;
- dal 24 giugno 2021 al 8 luglio 2024 è stata componente del Nucleo Indipendente di Valutazione delle performance di Roma Capitale;
- dal 30 marzo 2021 al 24 giugno 2021 è stata Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance della Città Metropolitana di Palermo;
- dal 22 febbraio 2021 al 31 marzo 2021 è stata componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance del Comune di Ragusa;
- dal 6 agosto 2019 al 26 febbraio 2021 è stata componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance del Comune di Acireale (CT);
- dal giugno 2018 al 30 aprile 2021 è stata componente del Nucleo di Valutazione del Libero Consorzio Comunale di Agrigento, già Provincia Regionale di Agrigento;
- dal giugno 2018 all'aprile 2019 è stata componente del Nucleo Indipendente di Valutazione delle performance del Libero Consorzio Comunale di Caltanissetta, già Provincia Regionale di Caltanissetta;
- dal dicembre 2013 al febbraio 2020 è stata componente del Nucleo Indipendente di Valutazione della Provincia Regionale di Messina. L'incarico è stato rinnovato nel dicembre del 2016;
- dal gennaio 2012 al 28 marzo 2014 è stata Componente Unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Consorzio d'Ambito Territoriale Ottimale, ATO Catania Acque;
- dal marzo 2011 al maggio 2013 è stata Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance della Provincia Regionale di Catania;

- dal dicembre 2010 al dicembre 2013 è stata **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance** del Comune di Bronte;
- dal 2008 al 2010 è stata **componente del Nucleo di valutazione della dirigenza della Provincia Regionale di Catania**.

**Elenco Pubblicazioni:**

1. *Concertazione e politiche per l'occupazione nel Mezzogiorno* (segnalazione del convegno tenutosi a Catania, 15-16 ottobre 1999), in *Il diritto del mercato del lavoro*, ESI, Napoli, 2000, n. 1, p. 229 ss.
2. *Le trasformazioni del lavoro pubblico nel prisma delle politiche di reclutamento del personale. Il caso del "diritto all'assunzione"*, in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2000, n. 2, p. 271 ss. (fascia A).
3. *Mansioni superiori e efficienza organizzativa: la presa di coscienza "postuma" della magistratura amministrativa* (nota a TAR Catania, sez. II, Sent. 22 maggio 2000, n. 981), in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2000, n. 5, p. 900 ss. (fascia A).
4. *L'indennità di posizione dei dirigenti "presa sul serio": le potenzialità di uno strumento incentivante*, (nota a Consiglio di Stato, sez. IV, Sentenza 21 luglio 2000, n. 4072), in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2001, n. 1, p. 203 ss. (fascia A).
5. *Riforma del contratto a termine e obblighi comunitari: come si attua una direttiva travisandola*, in *Il diritto del mercato del lavoro*, ESI, Napoli, 2001, n. 3, p. 633 ss.
6. *La "flessibilità nella sicurezza" alla prova. Il Caso del lavoro temporaneo fra soft law e hard law*, in *Giornale di Diritto del Lavoro e delle Relazioni Industriali*, Franco Angeli, Milano, 2003, n. 1, p. 69 ss. (fascia A).
7. *Lavoro temporaneo e regime sanzionatorio: gli improbabili effetti del collegamento negoziale* (nota a Cass. 27 febbraio 2003 n. 3020), in *Giustizia Civile*, Giuffrè, Milano, 2003, n. 9, I, p. 1791 ss. (fascia A).
8. *The Temporary Agency Workers' Directive: An Impossible Political Agreement?* in *Industrial Law Journal*, Oxford University Press, Oxford, 2003, n. 4, p. 310 ss.
9. *Nuova disciplina del lavoro temporaneo e modello di regolazione comunitaria*, in R. De Luca Tamajo, M. Rusciano, L. Zoppoli (a cura di) *Mercato del lavoro, Riforma e vincoli di sistema*, Ed. Scientifica, Napoli, 2003, p. 163.
10. *Verso un nuovo assetto dei rapporti interpositori. Prime riflessioni sulla "tipizzazione" del contratto di somministrazione di lavoro*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, Giuffrè, Milano, 2004, n. 2, p. 267 ss. (fascia A).
11. *"Specialità" dei rapporti di lavoro a termine nelle p.a. e diritto comunitario: l'inapplicabilità della sanzione della conversione al vaglio della Corte di Giustizia*, in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2004, n. 3-4, p. 703 ss. (fascia A).
12. *Flexibility and fixed-term contracts in Italy*, in B. Caruso, M. Fuchs (eds.), *Flexibility in Employment and Labour Market Legislation in Europe: Comparing Italy and Germany*, Nomos - Giuffrè, 2004.
13. *The evolving structure of collective bargaining in Italy (1990-2004)*, (in collaborazione con B. Caruso), *Rapporto sull'Italia per la Commissione europea nell'ambito del progetto "The Evolving Structure of Collective Bargaining in Europe (1990-2004)"*

- coordinato dalla Prof. Silvana Sciarra dell'Università di Firenze, WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 68/2005.
14. *Norme fondamentali e espropriazione" di competenze legislative provinciali in materia di assistenza pubblica* (nota a Cass. 26 maggio 2004, n. 10177), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2005, n. 3, p. 779 ss. (fascia A).
  15. *Tra diritto ed economia: obiettivi e tecniche della regolazione sociale dei contratti di lavoro a termine*, in *Rivista Giuridica del lavoro*, Ediesse, Roma, 2006, n. 1, p. 171 ss. (fascia A), nonché WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 66/2005.
  16. *Abuse of fixed-term contracts and sanctions in the recent ECJ's jurisprudence*, in *Industrial Law Journal*, Oxford University Press, Oxford, 2006, n. 4, p. 439 ss.
  17. *La riforma "continua" delle Pubbliche Amministrazioni: licenziare i nullafacenti o riorganizzare la governance?*, in *Il lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2007, p. 1 ss. (con B. Caruso), (fascia A).
  18. *La forma nel contratto di somministrazione, Commento all'art. 21 del D.lgs. n. 276/2003*, in *Il nuovo mercato del lavoro, Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276 ("Riforma Biagi")*, a cura di R. De Luca Tamajo, G. Santoro Passarelli, *Le Nuove leggi civ. comm.*, Cedam, 2007, p. 290 ss., nonché WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 77/2005.
  19. *La disciplina del rapporto di lavoro, Commento all'art. 22 del D.lgs. n. 276/2003*, in *Il nuovo mercato del lavoro, Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276 ("Riforma Biagi")*, a cura di R. De Luca Tamajo, G. Santoro Passarelli, *Le Nuove leggi civ. comm.*, Cedam, 2007, p. 322 ss.
  20. *La parità retributiva dei lavoratori flessibili nell'ordinamento comunitario* (nota a Corte Giustizia Sez. II, 13 settembre 2007, causa C-307/05, *Yolanda Del Cerro Alonso c. Osakidetza-Servicio Vasco de Salud*), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2008, n. 2, p. 326 ss. (fascia A).
  21. *Italy: From Prohibition to Introduction of Temporary Agency Work as a Measure to Promote Employment; Legislative and Judicial Approaches to Temporary Agency Work in EU Law - An Historical Overview; Transnational Soft Regulation of Temporary Agency Work and Adaptability Policies: A Future of Guidelines with No Rights?* in K. Ahlberg, B. Bercusson, N. Bruun, H. Kountouros, C. Vigneau, L. Zappalà (a cura di) *Transnational Labour Regulation. A Case Study of Temporary Agency Work*, Peter Lang, Bruxelles, 2008.
  22. *Le oscillazioni del pendolo: la riforma "continua" del lavoro a tempo determinato nelle p.a.*, in *Il lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2008, n. 2, p. 277 ss. (fascia A).
  23. *Flessicurezza, pari opportunità e non discriminazione: i percorsi (quasi sempre) virtuosi delle politiche e del diritto sociale europeo*, in *Rivista Giuridica del lavoro*, Ediesse, Roma, 2008, n. 3, p. 537 ss. (fascia A).
  24. *I lavori flessibili (Cap. VI)*, in S. Sciarra - B. Caruso (a cura di), *Il lavoro subordinato, vol. V, Trattato di Diritto privato dell'Unione Europea*, diretto da G. Ajani e G. Benacchio, Giappichelli, Torino, 2009, p. 309 ss.
  25. *I lavori flessibili*, in *Manuale di Diritto Sociale Europeo*, a cura di S. Sciarra, Giappichelli, Torino, 2010, p. 133 ss.
  26. *Il ricorso al lavoro a termine per ragioni sostitutive tra interpretazione costituzionalmente orientata e giudizio sulla violazione della clausola di non regresso*, (nota a Corte Giustizia Sez. IV, 24 giugno 2010, causa C-98/00, *Francesca Sorge c. Poste*

- Italiane S.p.A*), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2010, n. 4, p. 1049 ss. (fascia A).
27. *Flessicurezza* (nozione di), in *Nuovo lessico giuslavoristico*, a cura di M. Pedrazzoli, Bonomia University Press, Vol. 3, 2011, p. 103 ss.
  28. *La tutela risarcitoria nei casi di conversione del contratto di lavoro a tempo determinato al vaglio della Consulta*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2011, n. 3, p. 788 ss. (fascia A).
  29. *La Governance locale delle politiche migratorie. Il progetto Prov-Integra: linee guida per l'attivazione di reti territoriali provinciali*, pubblicazione curata dal Ministero dell'Interno, 2011.
  30. *La Consulta e la ponderazione degli interessi nel contratto a termine: stabilizzazione versus indennità risarcitoria forfezzata*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2012, n. 1, p. 275 ss. (fascia A).
  31. *Flexicurity e valorizzazione delle capability: l'impulso alla ri-regolamentazione del lavoro a termine* WP CSDLE "Massimo D'Antona".INT - 97/2012.
  32. *La tutela della persona nel lavoro a termine. Modelli di regolazione e tecniche di regolamentazione al tempo della flexicurity*, Giappichelli, Torino, 2012.
  33. *La responsabilità dirigenziale dei sanitari*, in S. Aleo, R. De Matteis, G. Vecchio (a cura di) *Le responsabilità in ambito sanitario*, Cedam, Padova, 2014, p. 581 ss.
  34. *Legge e contratto collettivo nella co-regolazione della flessibilità*, in M. Barbera, A. Perulli (a cura di) *Consenso, dissenso e rappresentanza. Le nuove relazioni sindacali*, Cedam, Padova, 2014.
  35. *Metamorfosi del diritto del lavoro e crisi della rappresentanza*, in *Osservatorio sulle fonti*, Anno X, n. 3/2017, rivista open access <http://www.osservatoriosullefonti.it>.
  36. *Profili lavoristici della responsabilità degli esercenti le professioni sanitarie*, in S. ALEO - P. D'AGOSTINO - R. DE MATTEIS - G. VECCHIO (a cura di), *Responsabilità sanitaria*, Giuffrè, 2018, p. 395 -428.
  37. *Il subsistema normativo della responsabilità sanitaria*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2018, n. 3, p. 399 ss. (fascia A).
  38. *Nozione di «coniuge» sans phrase: la tutela dei diritti fondamentali delle same-sex families*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2018, n. 4, p. 953 ss. (fascia A).
  39. *La proceduralizzazione bifasica delle nomine dei manager della sanità: problemi applicativi del nuovo dosaggio di fonti regolative dopo la riforma Madia*, in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giappichelli, 2019, n. 1 (fascia A).
  40. *Il lavoro somministrato e gli incerti confini della parità di trattamento*, in L. Calcaterra (a cura di) *La somministrazione di lavoro. Problemi e prospettive tra diritto nazionale, diritto dell'Unione europea dopo il Decreto Dignità*, Editoriale Scientifica, Napoli, 2019, p. 415 ss.
  41. *Congedo straordinario e requisito della convivenza: uguaglianza, solidarietà e assistenza nelle famiglie «senza confini»*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2019, n. 2, p. 315 ss. (fascia A).
  42. *La regolazione asintotica del licenziamento: ratio ed effetti della differenziazione tra lavoro pubblico e lavoro privato*, in *Il lavoro pubblico a vent'anni dalla scomparsa di Massimo D'Antona*, WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona" Collective Volumes - 8/2019, nonché in *Quaderno di Diritti Lavori Mercati*, 2019 (fascia A).

43. *L'elemento soggettivo nel diritto del lavoro punitivo*, in S. Aleo (a cura di), *Criteri di verificabilità empirica dei giudizi di colpa*, Giuffrè, Milano, 2020, p. 429 ss.
44. *La colpa del lavoratore*, Giappichelli, Torino, 2020.
45. *Vizi sostanziali vs. vizi formali: così uguali, così diversi. La tutela indennitaria del Jobs Act di nuovo al vaglio della Consulta*, in *Lavoro Diritti Europa*, 2020, n. 3, rivista open access [www.lavorodirittoeuropa.it](http://www.lavorodirittoeuropa.it).
46. *Il licenziamento per giusta causa tra nozione legale e tipizzazione convenzionale*, in *Giurisprudenza Italiana*, Wolters Kluwer, 2020, n. 12, p. 2715 ss. (fascia A).
47. *Licenziamento disciplinare, fatti non tempestivamente contestati e valutazione complessiva del profilo psicologico del lavoratore inadempiente*, in *Rivista Italiana diritto del lavoro*, Giuffrè editore, 2020, n. 4, p. 755 ss. (fascia A).
48. *Un diritto del lavoro "tridimensionale": valori e tecniche di fronte ai mutamenti dei luoghi di lavoro* (con B. Caruso), in R. Del Punta (a cura di), *Valori e tecniche nel diritto del lavoro*, Firenze University Press, 2022, p. 23 ss., nonché WP CSDLE "Massimo D'Antona".IT - 439/2021.
49. *Le condizioni di lavoro nelle piattaforme: quale strategia europea di tutela del lavoro digitale?* in *Professionalità Studi*, Adapt University Press, 2021, n. 1, p. 4 ss., rivista open access in formato digitale [http://riviste.gruppostudium.it/sites/default/files/ps\\_2021\\_1\\_0.pdf](http://riviste.gruppostudium.it/sites/default/files/ps_2021_1_0.pdf). (fascia A).
50. *Rilevazione biometrica delle presenze nelle p.a.: senza il placet del Garante, questo controllo «non s'ha da fare, né domani né (forse) mai»*, in *Rivista Italiana diritto del lavoro*, Giuffrè editore, 2021, n. 4, p. 521 ss. (fascia A).
51. *Informatizzazione dei processi decisionali e diritto del lavoro: algoritmi, poteri datoriali e responsabilità del prestatore nell'era dell'intelligenza artificiale*, in S. Aleo (a cura di), *Evoluzione scientifica e profili di responsabilità*, Pacini editore, Pisa, 2022, p. 363 ss., nonché WP CSDLE "Massimo D'Antona".IT - 446/2021.
52. *Disciplina del licenziamento e geometrie variabili*, in *Lavoro e previdenza oggi*, 2022, n. 3-4, p. 178 ss. (fascia A).
53. *Diritto del lavoro e tecnologie. Dizionario del diritto del lavoro che cambia* (con S. Borelli, V. Brino, C. Faleri, L. Lazzeroni, L. Tebano), Giappichelli, Torino, 2022.
54. *Lavoratore e amministratore: l'attribuzione dei poteri datoriali a un centro decisionale di "amministrazione congiunta sovraperonale" prova la subordinazione*, in *Rivista Italiana diritto del lavoro*, Giuffrè editore, 2022, n. 2, p. 287 ss. (fascia A).
55. *Appunti su linguaggio, complessità e comprensibilità del lavoro 4.0: verso una nuova procedimentalizzazione dei poteri datoriali*, in *Ianus - Diritto e Finanza - Rivista semestrale di studi giuridici*, 2021, n. 24, rivista open access <http://www.rivistaianus.it/>, (fascia A), nonché WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona".IT - 462/2022.
56. *La parità di genere al tempo del PNRR: tra trasparenza, certificazione e misure premiali*, in *Lavoro Diritti Europa*, 2022, n. 3, rivista open access [www.lavorodirittoeuropa.it](http://www.lavorodirittoeuropa.it).
57. *Il reclutamento in sanità: dalla "vecchia" normalità all'emergenza e ritorno*, in A. Boscati, A. Zilli (a cura di), *Il reclutamento nella p.a. Dall'emergenza alla nuova normalità*, Wolters Kluwer-Cedam, Milano, 2022, vol. II, p. 311 ss.
58. *Transparency and comprehensibility of working conditions and automated decisions: is it possible to open the black box?* in *The Italian Law Journal*, 2023, n. 2, rivista open access <https://www.theitalianlawjournal.it/> (fascia A).

59. *Contratto di lavoro (obblighi del lavoratore)*, in R. Del Punta, R. Romei, F. Scarpelli (diretto da), *Contratto di lavoro. Enciclopedia del Diritto. I tematici*, 2023, p. 105 ss.
60. *Vulnerabili digitali, poveri della rete e padroni del tempo: l'approccio rimediabile case-by-case nel lavoro delle piattaforme*, in B. Caruso (a cura di) *Il lavoro povero "sans phrase"*, Il Mulino, 2024, p. 283 ss.
61. *Intelligenza artificiale, sindacato e diritti collettivi*, in M. Biasi (a cura di), *Diritto del lavoro e intelligenza artificiale*, Giuffrè Francis Lefebvre, 2024, p. 173 ss.
62. *Sistemi di IA ad alto rischio e ruolo del sindacato alla prova del risk-based approach*, in *Labour & Law Issues*, 2024, n. 1, rivista open access <https://labourlaw.unibo.it/article/view/19875/18014> (fascia A).
63. *Trasformazioni dell'impresa e centralità della persona nell'elaborazione di Bruno Caruso*, in AA.VV. *Trasformazioni dell'impresa e diritto del lavoro. Dialogando con Bruno Caruso, in 20 maggio 2020 BIBLIOTECA DEL CENTRO STUDI DI DIRITTO DEL LAVORO EUROPEO "Massimo D'Antona"*, volume open access <https://csdle.lex.unict.it/biblioteca-20-maggio/collective-volumes/11-trasformazioni-dellimpresa-e-diritto-del-lavoro>.
64. *Licenziamento disciplinare, proporzionalità e contrattazione collettiva*, in *Variazione su Temi di Diritto del Lavoro*, 2024, n. 3, p. 512 ss. (fascia A).
65. *Dalla digitalizzazione della pubblica amministrazione all'amministrazione per algoritmi: luci e ombre dell'effetto disruptive sui rapporti di lavoro*, in *federalismi.it*, 2024, n. 24, p. 232 ss. (fascia A).
66. *Differenziali stipendiali, progressioni di carriera e valorizzazione delle risorse umane negli enti locali*, in VII Rapporto Ca' Foscari sui comuni 2024 – *I comuni nella nuova governance europea della finanza pubblica* (a cura di M. Degni), Lit Edizioni, 2024, p. 564 ss.
67. *Intelligenza artificiale, lavoro e gestione del rischio*, in E. Lanza, S. Tigano (a cura di) *Responsabilità, neuroscienze, processi di predeterminazione sociale*, Cacucci Editore, Bari 2025, p. 547 ss.
68. *Amministrazione digitale e diritto del lavoro delle PA*, in *Azienditalia Enti Locali*, 2025, n. 3, p. 422 ss.
69. *Lo statuto "speciale" degli avvocati degli enti pubblici tra legge, contrattazione collettiva, contrattazione individuale e regolamentazione unilaterale*, in *Diritti Lavori Mercati*, 2025, n. 1, p. 1 ss. (fascia A).
70. *Lavoro agile e divieto di geolocalizzazione: dalla flessibilità alla sorveglianza e ritorno*, in *Rivista Italiana diritto del lavoro*, Giuffrè editore, 2025, n. 3, p. 417 ss. (fascia A).
71. *Lavoro agile e controllo datoriale nella pubblica amministrazione*, in *Azienditalia Enti Locali*, 2025, n. 12, p. 1260 ss.
72. *Innovazione tecnologica, pubblica amministrazione e rapporti di lavoro*, Libreria Editrice Torre SAS, Catania, 2025.
73. *Attestazione delle competenze e impresa sostenibile tra autonomia collettiva e autoregolazione privata*, in A. Alaimo, L. Corazza, V. Speciale, L. Tebano (a cura di), *Mercato del lavoro, politiche attive e della formazione nella doppia transizione*, Franco Angeli, Milano, 2026, p. 474 ss.

**La sottoscritta Loredana Zappalà, ai sensi degli artt.46 e 47 del DPR n.445/2000 e per gli effetti di cui all'art. 20 del decreto legislativo 8 aprile 2013 n. 39 e s.m.i., consapevole delle responsabilità penali in caso di dichiarazioni mendaci, così come previsto dagli articoli 75 e 76 del DPR n. 445 del 28/12/2000, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae sono esatte e veritiere.**

La sottoscritta, altresì, autorizza il trattamento e l'utilizzo dei dati personali sopra riportati, nel rispetto delle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali (GDPR) e al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e s.m.i.

Catania, 7 maggio 2026

Prof. Avv. Loredana Zappalà